

**MUNICIPIO DE MARCOS CASTELLANOS**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 01/01/2025 AL 31/12/2025**  
 (En pesos)  
**Fuente de financiamiento: 1501 RECURSOS FEDERALES**

CONCEPTO	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen		
Impuestos	\$37,106,645.32	\$39,124,413.09
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00
Derechos	\$0.00	\$0.00
Productos	\$358,034.04	\$54,103.99
Aprovechamientos	\$26.61	\$29.62
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$9,000.01	\$113.18
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$36,739,584.66	\$39,070,166.30
Otros Origenes de Operación	\$0.00	\$0.00
Aplicación		
Servicios Personales	\$45,792,920.57	\$39,051,024.27
Materiales y Suministros	\$30,629,025.38	\$23,668,321.22
Servicios Generales	\$3,242,464.93	\$3,717,797.79
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$8,664,181.92	\$8,678,423.78
Transferencias al resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00
Ayudas Sociales	\$618,716.00	\$499,597.17
Pensiones y Jubilaciones	\$2,221,017.34	\$2,053,682.31
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$417,515.00	\$433,202.00
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Donativos	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00
Participaciones	\$0.00	\$0.00
Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Convenios	\$0.00	\$0.00
Otras Aplicaciones de Operación	\$0.00	\$0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-\$8,686,275.25</b>	<b>\$73,388.82</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$1,299,344.96	\$187,963.91
Bienes Muebles	\$0.03	\$0.00
Otros Origenes de Inversión	\$1,299,344.93	\$187,963.91
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$538,658.44	-\$75,775,856.46
Bienes Muebles	\$13,802.00	-\$75,875,756.46
Otros Origenes de Inversión	\$524,856.44	\$99,900.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	\$0.00	\$0.00
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	<b>\$760,686.52</b>	<b>\$75,963,820.37</b>
Origen		
Endeudamiento Neto	\$0.00	\$0.00
Interno	\$0.00	\$0.00
Externo	\$0.00	\$0.00
Otros Origenes de Financiamiento	\$0.00	\$0.00
Aplicación		
Servicios de la Deuda	\$0.00	\$0.00
Interno	\$0.00	\$0.00
Externo	\$0.00	\$0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$0.00	\$0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-\$8,686,275.25</b>	<b>\$73,388.82</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$380,284.71	\$96,842.37
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>\$42,654.80</b>	<b>\$380,284.71</b>

  
**JORGE LUIS ANGUIANO PARTIDA**  
 PRESIDENTE MUNICIPAL

  
**AIDE MORAIMA CHAVEZ MARTINEZ**  
 SINDICO MUNICIPAL

  
**YONATAN ARMANDO CEJA GUILLEN**  
 TESORERO MUNICIPAL

  
**MAYRA YANETH AVILA SERVIN**  
 CONTRALOR MUNICIPAL

"Bajo protesta de decir verdad, declaramos que este reporte y sus notas son razonablemente correctos, y son responsabilidad del emisor."